

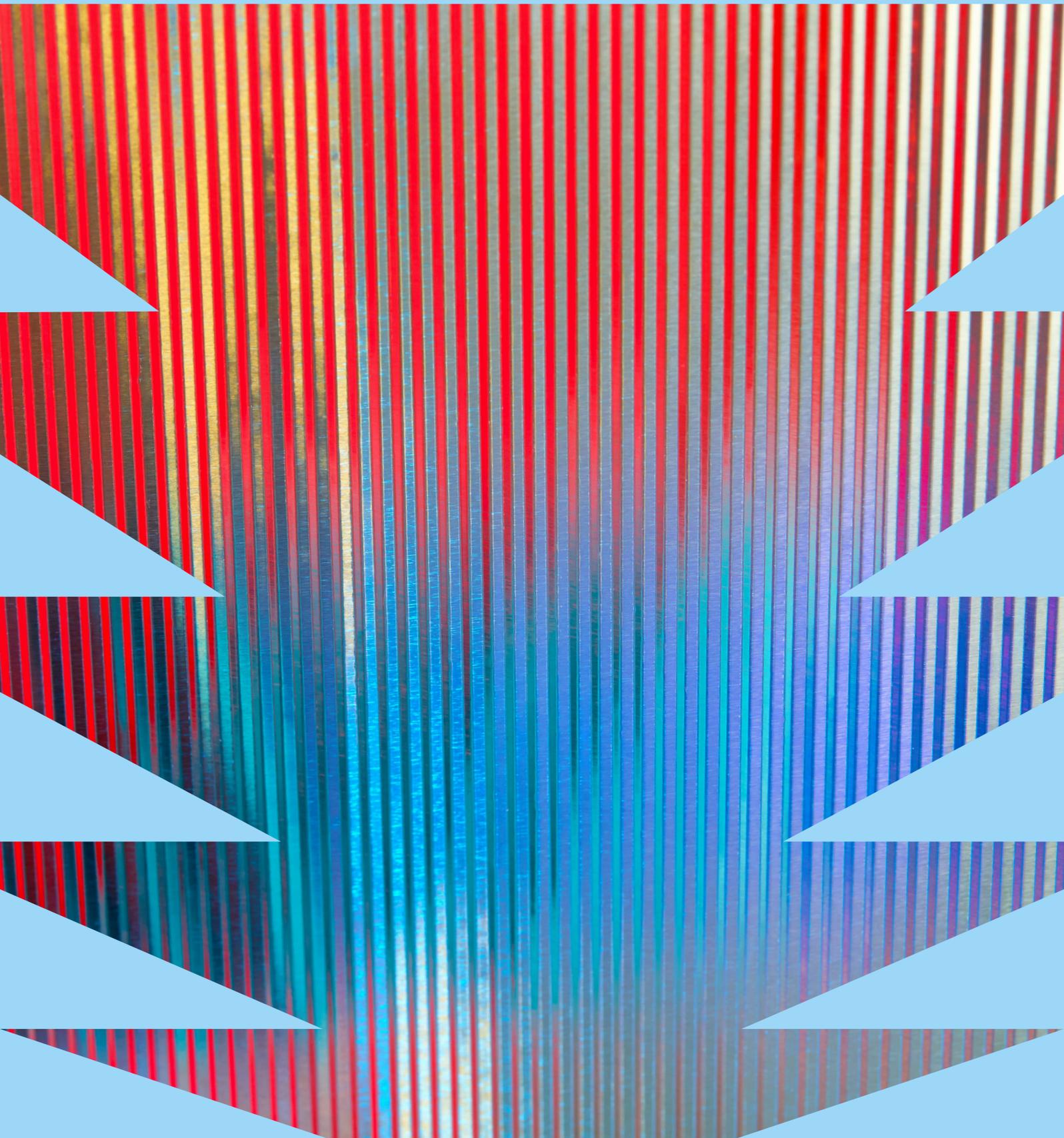
# Jahresbericht 2024

# Rapport annuel 2024



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Schweizerischer Wissenschaftsrat SWR  
Conseil suisse de la science CSS  
Consiglio svizzero della scienza CSS  
Swiss Science Council SSC



## Der Schweizerische Wissenschaftsrat

Der Schweizerische Wissenschaftsrat SWR berät den Bund in allen Fragen der Wissenschafts-, Hochschul-, Forschungs- und Innovationspolitik. Ziel seiner Arbeit ist die kontinuierliche Optimierung der Rahmenbedingungen für die gedeihliche Entwicklung der Schweizer Bildungs-, Forschungs- und Innovationslandschaft. Als unabhängiges Beratungsorgan des Bundesrates nimmt der SWR eine Langzeitperspektive auf das gesamte BFI-System ein.

## Le Conseil suisse de la science

Le Conseil suisse de la science CSS est l'organe consultatif du Conseil fédéral pour les questions relevant de la politique de la science, des hautes écoles, de la recherche et de l'innovation. Le but de son travail est l'amélioration constante des conditions-cadre de l'espace suisse de la formation, de la recherche et de l'innovation en vue de son développement optimal. En tant qu'organe consultatif indépendant, le CSS prend position dans une perspective à long terme sur le système suisse de formation, de recherche et d'innovation.

## Il Consiglio svizzero della scienza

Il Consiglio svizzero della scienza CSS è l'organo consultivo del Consiglio federale per le questioni riguardanti la politica in materia di scienza, scuole universitarie, ricerca e innovazione. L'obiettivo del suo lavoro è migliorare le condizioni quadro per lo spazio svizzero della formazione, della ricerca e dell'innovazione affinché possa svilupparsi in modo armonioso. In qualità di organo consultivo indipendente del Consiglio federale, il CSS guarda al sistema svizzero della formazione, della ricerca e dell'innovazione in una prospettiva globale e a lungo termine.

## The Swiss Science Council

The Swiss Science Council SSC is the advisory body to the Federal Council for issues related to science, higher education, research and innovation policy. The goal of the SSC, in conformity with its role as an independent consultative body, is to promote the framework for the successful development of the Swiss higher education, research and innovation system. As an independent advisory body to the Federal Council, the SSC pursues the Swiss higher education, research and innovation landscape from a long-term perspective.

[www.wissenschaftsrat.ch](http://www.wissenschaftsrat.ch)

# Inhaltsverzeichnis | Table des matières

## Präsidentin | Présidente 4

Willkommen	4
Bienvenue	5
Arbeitsprogramm 2024-2027	8
Programme de travail 2024-2027	9
In Bewegung	10
En mouvement	11

## Publikation 16

Forschungseinrichtungen von nationaler Bedeutung	16
--	----

## Prises de position 18

Domaine biomédical	18
Protection du climat	18
Institut du fédéralisme	18
Degré secondaire II	18
Intégrité scientifique	19
Gestion de crise	19
Filières d'études bachelor intégrant une partie pratique (PiBS)	19

## Organisation 22

Der Rat	22
Le secrétariat	23
E-Presse	23
Actualité politique	23
SWR Publikationen 2024	24
Publications du CSS 2024	25

# Präsidentin | Présidente

## Willkommen

2024 war für den Schweizerischen Wissenschaftsrat SWR ein Jahr der Erneuerung. Es markierte einerseits den Beginn einer neuer Ratsperiode, die bis 2027 dauert. Andererseits kam es zu personellen Wechseln: Ich freue mich sehr, dass wir Adrienne Grêt-Regamey, Markus Kern, Sophie Martin, Bryn Roberts und Sabine Seufert als neue Ratsmitglieder gewinnen konnten. Sie alle haben in diesem Jahr mit ihrer Expertise wichtige Beiträge für den Rat geleistet.

Im Zentrum der Ratstätigkeit stand die Entwicklung des Arbeitsprogramms für die Periode 2024–2027, das wir im Oktober veröffentlichen konnten. Im thematischen Schwerpunkt «Aktuelle Herausforderungen meistern» befasst sich der Rat mit Fragen zu Künstlicher Intelligenz (KI) und Klimawandel. Im Bereich «Governance von Bildung, Forschung und Innovation im (inter-)nationalen Kontext» steht die Rolle der Fachhochschulen im Zentrum. Im dritten Schwerpunkt, «Forschung und Innovation der Zukunft», initiierte der Rat ein Projekt zur Rolle der Forschungsbibliotheken.

Der SWR konnte 2024 auch die Evaluation von rund 40 Forschungseinrichtungen von nationaler Bedeutung (Art. 15 FIFG) abschliessen. Die Förderempfehlungen wurden vom zuständigen Eidgenössischen Departement für Wirtschaft, Bildung und Forschung weitestgehend übernommen. Der Evaluationsbericht des SWR ist auf seiner Website einsehbar.

Der Rat hat sich zudem intensiv mit der Botschaft für Bildung, Forschung und Innovation 2025–2028 (BFI-Botschaft) auseinandergesetzt und sich für ein reales Wachstum von 2,5% ausgesprochen. Vor diesem Hintergrund beobachtet der Rat die zahlreichen Kürzungsvorschläge im BFI-Bereich aufgrund des angespannten Bundeshaushaltes mit grosser Sorge.

Wir sind überzeugt, dass Bildung, Forschung und Innovation verstärkt unter dem Gesichtspunkt von Investitionen und weniger als Ausgaben betrachtet werden sollten. Nachgewiesenermassen bieten Investitionen in den BFI-Bereich mittelfristig sowohl gesellschaftlich als auch finanziell eine ausgezeichnete Rendite.

Schliesslich stand dieses Jahr wiederum im Zeichen vieler Begegnungen. Dazu gehörte die ehrenvolle Gelegenheit, mich im März und Oktober mit Bundesrat Guy Parmelin über die Geschäfte des Rates auszutauschen. Auch durften wir den neuen Bundeskanzler Viktor Rossi an unserer Ratssitzung im September begrüessen.

Hinzu kamen zahlreiche weitere Begegnungen mit Kolleginnen und Kollegen aus den verschiedenen BFI-Organisationen. Dies immer mit dem übergeordneten Ziel des SWR vor Augen: sich einzusetzen für eine kontinuierliche Verbesserung der Rahmenbedingungen für Bildung, Forschung und Innovation in der Schweiz.

## Bienvenue

L'année 2024 a été synonyme de renouvellement pour le Conseil suisse de la science (CSS). D'une part, elle a marqué le début d'une nouvelle période qui s'étendra jusqu'en 2027 et, d'autre part, elle a entraîné dans son sillage des changements de personnel. À cet égard, je suis très heureuse que nous ayons pu nous attacher les services d'Adrienne Grêt-Regamey, de Markus Kern, de Sophie Martin, de Bryn Roberts et de Sabine Seufert en qualité de membres du Conseil. Toutes et tous ont, par leur expertise, apporté une contribution précieuse au sein du Conseil.

Durant une grande partie de l'année écoulée, les activités du Conseil ont été rythmées par l'élaboration du programme de travail pour la période 2024 à 2027, que nous avons publié en octobre. Dans le cadre du thème central «faire face aux défis de notre époque», le Conseil entend aborder les questions liées à l'intelligence artificielle (IA) et au changement climatique. Concernant celui de «la gouvernance du domaine de la formation, de la recherche et de l'innovation dans un contexte national et international», les réflexions porteront principalement sur le rôle des hautes écoles spécialisées. Pour le troisième thème de son programme de travail, «la recherche et l'innovation à l'avenir», le Conseil a d'ores et déjà lancé un projet sur le rôle des bibliothèques de recherche.

En 2024, le CSS a également pu mettre le point final à l'évaluation d'une quarantaine d'établissements de recherche d'importance nationale (art. 15 LERI). Ses recommandations d'encouragement ont été largement reprises par le Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche, compétent en la matière. Le rapport d'évaluation du CSS peut être consulté sur son site internet.

Le Conseil a en outre examiné de près le message relatif à l'encouragement de la formation, de la recherche et de l'innovation 2025-2028 (message FRI) et s'est prononcé en faveur d'une croissance réelle de 2,5%. Dans ce contexte, il observe avec beaucoup d'inquiétude les nombreuses propositions de coupes budgétaires dans le domaine FRI en raison des tensions sur les finances fédérales. Les membres du Conseil sont convaincus que la formation, la recherche et l'innovation devraient être davantage considérées sous l'angle de l'investissement que sous celui des dépenses. Les financements octroyés dans le domaine FRI offrent en effet un excellent retour sur investissement à moyen terme, tant sur le plan social que financier.

Enfin, cette année a une nouvelle fois été ponctuée de nombreuses rencontres. J'ai notamment eu l'honneur en mars et en octobre de m'entretenir des affaires du Conseil avec le conseiller fédéral Guy Parmelin. En septembre, nous avons également eu le plaisir d'accueillir le nouveau chancelier de la Confédération Viktor Rossi à une séance du Conseil.

À ces événements s'ajoutent les rencontres fréquentes avec nos partenaires actifs dans les différentes organisations du domaine FRI. Au cours de celles-ci, nous gardons toujours à l'esprit l'objectif général du CSS, soit l'amélioration constante des conditions-cadre de la formation, de la recherche et de l'innovation en Suisse.



*Präsidentin Prof. Dr. Sabine Süsstrunk*



*Plenarsitzung des SWR mit den Ratsmitgliedern und der Geschäftsstelle*

## Arbeitsprogramm 2024–2027

Das neue Arbeitsprogramm des SWR geht wichtige Fragen zu Bildung, Forschung und Innovation (BFI) an. Für die Periode 2024–2027 orientiert sich der Rat an den folgenden übergeordneten Themen:

- Aktuelle Herausforderungen meistern
- Governance von Bildung, Forschung und Innovation im (inter-)nationalen Kontext
- Forschung und Innovation der Zukunft

Der SWR verfolgt dabei den Anspruch, langfristige Lösungsansätze für die politisch-administrativen Entscheidungsträgerinnen und -träger zu erarbeiten. Neben den selbstgewählten thematischen Schwerpunkten übernimmt der Rat auch Mandate für die Evaluation von Instrumenten und Institutionen im BFI-Bereich.

## Thematische Schwerpunkte

Der SWR hat Künstliche Intelligenz (KI) als eine der grossen *aktuellen Herausforderungen* des schweizerischen BFI-Systems identifiziert. Der Rat wird sich insbesondere mit den Bereichen KI und Bildung sowie der Infrastruktur für KI beschäftigen. Der Klimawandel ist ein weiteres drängendes Problem: Hier möchte der SWR dazu beitragen, dass Ergebnisse der Wissenschaft besser in den politischen Entscheidungsfindungsprozess der Schweiz einbezogen werden.

Innerhalb des Schwerpunktes *Governance von Bildung, Forschung und Innovation im (inter-)nationalen Kontext* setzt sich der SWR mit der Frage auseinander, wie das schweizerische Erfolgsmodell bewahrt und zukunftsfähig gemacht werden kann. Der Rat fokussiert in diesem Kontext zunächst auf die Rolle der Fachhochschulen, die einen wichtigen Beitrag zum Technologietransfer und der angewandten Forschung leisten.

Schliesslich beleuchtet der SWR auch Institutionen, die weniger sichtbar sind, für die *Forschung und Innovation der Zukunft* aber eine bedeutende Rolle einnehmen. Dazu gehören Forschungsbibliotheken, die für die Vermittlung, Aufbewahrung und Verarbeitung von forschungsrelevanten Daten zentral sind und deren Rolle sich in den letzten Jahren massgeblich verändert hat.

## Evaluationsmandate

Der SWR erhält regelmässig Mandate vom Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation (SBFI). So evaluiert der Rat alle vier Jahre Forschungseinrichtungen von nationaler Bedeutung gemäss Art. 15 des Bundesgesetzes über die Förderung der Forschung und der Innovation (FIFG). Daneben wird der SWR in der kommenden Periode weitere Evaluationen von Institutionen und Programmen vornehmen. Dazu gehört unter anderem die Begutachtung des Förderportfolios der Innovationsagentur Innosuisse.

## Programme de travail 2024-2027

Le nouveau programme de travail du CSS traite de questions urgentes en relation avec la formation, la recherche et l'innovation (FRI). Pour la période 2024 à 2027, le CSS a identifié les thèmes centraux suivants:

- faire face aux défis de notre époque;
- la gouvernance du domaine de la formation, de la recherche et de l'innovation dans un contexte national et international;
- la recherche et l'innovation à l'avenir.

Le CSS a pour objectif de proposer aux organes de décision des approches dans une perspective de long terme. Parallèlement aux thèmes centraux qu'il a choisis, le Conseil conduit également des mandats d'évaluation d'instruments et d'institutions du domaine FRI.

## Thèmes centraux

Le CSS a identifié l'intelligence artificielle (IA) comme l'un des grands «défis de notre époque» que le système FRI suisse doit relever. Le Conseil va traiter en particulier de l'IA dans la formation et des infrastructures nécessaires au fonctionnement de l'IA. Le changement climatique représente un autre défi crucial. L'angle adopté par le CSS est de contribuer à une meilleure prise en compte des résultats scientifiques dans le processus de décision politique en Suisse.

Pour le thème de «la gouvernance du domaine de la formation, de la recherche et de l'innovation dans un contexte national et international», il s'agira d'identifier comment le modèle suisse de réussite peut être pérennisé. Le Conseil s'intéressera spécifiquement au rôle des hautes écoles spécialisées, qui contribuent de manière significative au transfert de technologie et à la recherche appliquée.

Enfin, le CSS s'attellera à faire connaître des institutions moins visibles et pourtant importantes pour «la recherche et l'innovation à l'avenir», comme les bibliothèques de recherche, qui œuvrent de manière décisive au traitement, à la transmission et à la conservation des données de recherche pertinentes.

## Mandats d'évaluation

Le CSS accomplit régulièrement des mandats que lui confie le Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation (SEFRI). Ainsi, tous les quatre ans, le Conseil évalue les infrastructures de recherche d'importance nationale, selon l'art. 15 de la loi fédérale du 14 décembre 2012 sur l'encouragement de la recherche et de l'innovation (LERI). Au cours de la période à venir, le CSS va réaliser d'autres évaluations d'institutions et d'instruments. Parmi ces évaluations figure notamment celle du portefeuille d'instruments d'encouragement d'Innosuisse.

## In Bewegung

### Die Präsidentin, der Rat und das Sekretariat des SWR tauschten sich regelmässig mit zahlreichen Partnern aus dem BFI-Bereich aus.

Ende Februar vertrat die Präsidentin den SWR am dritten Runden Tisch, welcher der Neugestaltung des Prozesses der nationalen Roadmap für Forschungsinfrastrukturen gewidmet war. Parallel dazu wurde die Position des Rates zu diesem zentralen Thema von einem Mitglied des Sekretariats in mehreren Arbeitssitzungen vertreten. Der SWR sprach sich für den ambitioniertesten Reformvorschlag aus, um die strategische Ausrichtung der Roadmap langfristig zu stärken. Er schlug ausserdem vor, einen Rahmenartikel zu den Forschungsinfrastrukturen in die Rechtsgrundlage (FIFG) aufzunehmen, um die Rolle des Runden Tisches und dessen Ergebnisse dort zu verankern.

Die Präsidentin des SWR und der Leiter der Geschäftsstelle, Lukas Zollinger, trafen sich zweimal mit dem zuständigen Bundesrat des WBF, Guy Parmelin. Die Sitzungen vom 28. März und 29. Oktober boten Gelegenheit, sich über die inhaltliche Ausgestaltung des Arbeitsprogramms 2024-2027 des SWR und aktuelle Herausforderungen auszutauschen.

An den fünf Plenarsitzungen des Jahres empfing der SWR mehrere Vertreterinnen und Vertreter der Partner und Partnerinnen des BFI-Bereichs. Im Mai stellte Yves Flückiger, der neue Präsident der Akademien der Wissenschaften Schweiz, zusammen mit Marianne Bonvin, Geschäftsführerin, unter anderem das Mandat der Akademien und ihre laufenden Projekte vor. Die Ratsmitglieder konnten sich über die Beziehungen der Akademien zur Politik und zur Zivilgesellschaft austauschen. Im Juni traf sich der Rat mit Laetitia Philippe, Vizedirektorin des SBFI und Leiterin der Abteilung Nationale Forschung und Innovation. Im Mittelpunkt des Gesprächs standen die Erwartungen des SBFI an den SWR.

Im September stattete Bundeskanzler Viktor Rossi dem SWR einen Besuch ab. Dabei bot sich die Gelegenheit, die aus Sicht des Bundeskanzleramts zentralen Herausforderungen für den BFI-Bereich zu diskutieren, insbesondere die Querschnittsproblematik der Digitalisierung. Auch die Sichtbarkeit des SWR wurde thematisiert.

Im gleichen Monat organisierte der SWR gemeinsam mit den Akademien der Wissenschaften Schweiz ein Podium zum Thema «Forschungsplatz Schweiz. Weichenstellung für die Zukunft». Diese Veranstaltung fand in der Reihe «Science after Noon» statt. Neben Sabine Süssstrunk als Präsidentin des SWR nahmen auch Gerhard Andrey (Nationalrat der Grünen Partei Schweiz und Verwaltungsrat von Liip) sowie Laetitia Philippe (Vizedirektorin SBFI) teil. Moderiert wurde die Veranstaltung vom Präsidenten der Akademien Schweiz, Yves Flückiger.

Aufgrund der Tatsache, dass die Schweiz kein Mitglied der Europäischen Union ist, kommt der internationalen Vernetzung des SWR eine besondere Rolle zu. Der Leiter der SWR-Geschäftsstelle, Lukas Zollinger, tauschte sich im April in der litauischen Hauptstadt Vilnius mit den Sekretariaten anderer europäischer Wissenschaftsräte aus. Vor dem Hintergrund der geopolitischen Verwerfungen wurde insbesondere das Thema «Knowledge Security» intensiv diskutiert.

Im November vertrat Sabine Süssstrunk den SWR an einem Treffen der Präsidien der europäischen Wissenschaftsräte in Island. Ein wichtiges Thema war dabei die Rolle der notwendigen Infrastrukturen zur Nutzung der Künstlichen Intelligenz zu Forschungszwecken.

Die Geschäftsstelle des SWR war ihrerseits in verschiedenen Gremien vertreten, darunter in der «Open Access Alliance» und in der Arbeitsgruppe «Issue Management», die sich mit Fragen der Wissenschaftskommunikation befasst. Mitarbeitende nahmen auch an mehreren Veranstaltungen teil, unter anderem am Swisscore-Seminar über europäische Forschung und Innovation in Brüssel, an den Open Science Days an der EPFL sowie an einem Symposium über das Humanforschungsgesetz.

Das Thema «wissenschaftliche Politikberatung in Krisenzeiten», zu dem der SWR 2022 einen Bericht veröffentlichte, hat für den SWR weiterhin einen hohen Stellenwert. Gemeinsam mit den anderen Wissenschaftsorganisationen und der Bundeskanzlei arbeitete der Rat 2024 intensiv an der Etablierung von thematischen Netzwerken («Cluster») in den Bereichen Cybersecurity, Internationale Herausforderungen und Öffentliche Gesundheit. Damit sollen die Krisenfrüherkennung und im Krisenfall die wissenschaftliche Unterstützung der Bundesbehörden gewährleistet werden.

## En mouvement

**Tout au long de l'année, la présidente, le Conseil et le secrétariat du CSS ont échangé avec de nombreux partenaires du domaine FRI.**

À la fin du mois de février, la présidente a représenté le CSS lors de la 3<sup>e</sup> table ronde consacrée à la refonte du processus de la Feuille de route suisse pour les infrastructures de recherche. En parallèle, la position du Conseil sur cet enjeu central a été défendue par un membre du secrétariat lors de plusieurs séances de travail. Le CSS a plaidé pour la proposition de réforme la plus ambitieuse, afin de renforcer la capacité stratégique de la Feuille de route sur le long terme. Il a également proposé l'ajout d'une section cadre consacrée aux infrastructures de recherche dans la base légale (LERI), afin d'y ancrer les résultats des travaux de la table ronde.

La présidente du CSS et le directeur du secrétariat Lukas Zollinger ont rencontré à deux reprises le conseiller fédéral en charge du DEFR Guy Parmelin. Les séances du 28 mars et du 29 octobre ont été l'occasion d'échanger sur l'élaboration du contenu du programme de travail 2024-2027 du CSS et sur les défis actuels.

Lors des cinq séances plénières de l'année, le CSS a reçu plusieurs représentantes et représentants des partenaires du domaine FRI. En mai, Yves Flückiger, nouveau président des Académies suisses des sciences, et Marianne Bonvin, directrice exécutive, ont notamment présenté le mandat des Académies et les projets en cours. Les membres du Conseil ont pu échanger sur les rapports qu'entretiennent les Académies avec le monde politique et la société civile. En juin, le Conseil s'est entretenu avec Laetitia Philippe, vice-directrice du SEFRI et cheffe de la division Recherche et innovation nationales. La discussion a principalement porté sur les attentes du SEFRI envers le CSS.

En septembre, le chancelier de la Confédération Viktor Rossi a gratifié le CSS d'une visite. Elle fut l'occasion de discuter des enjeux centraux auxquels doit faire face le domaine FRI selon la Chancellerie, notamment de la problématique transversale de la numérisation. La visibilité du CSS a également été évoquée.

Au cours du même mois, le CSS a organisé en collaboration avec les Académies une table ronde qui avait pour thème «La place scientifique suisse. Orientations pour l'avenir». Cette table ronde s'inscrivait dans la série d'événements intitulée «Science after Noon». À cette occasion, Gerhard Andrey, membre du conseil d'administration de Liip et conseiller national du parti des Verts, et Laetitia Philippe, vice-directrice du SEFRI, se sont joints à la présidente du CSS Sabine Süssstrunk. Le président des Académies Yves Flückiger a pour sa part encadré les discussions.

La Suisse n'étant pas membre de l'Union européenne, le réseau international du CSS revêt une importance toute particulière. Le directeur du secrétariat du CSS Lukas Zollinger a pu échanger avec les secrétariats d'autres conseils scientifiques en avril dernier dans la capitale lituanienne, Vilnius. Dans le contexte des bouleversements géopolitiques que nous traversons, le thème de la sécurité des connaissances (*Knowledge Security*) a notamment fait l'objet de vives discussions.

En novembre, Sabine Süssstrunk a représenté le CSS lors d'une rencontre des présidents des conseils scientifiques européens en Islande. L'un des thèmes phares de cet événement était le rôle crucial des infrastructures d'IA.

De son côté, le secrétariat du CSS a siégé dans différents organes, notamment l'Alliance «Open Access» et le groupe de travail «Issue Management», qui s'intéresse aux questions de communication scientifique. Le personnel du secrétariat a également participé à plusieurs événements, entre autres au séminaire Swisscore sur la recherche et l'innovation européennes à Bruxelles, aux Open Science Days à l'EPFL, ainsi qu'à un symposium sur la loi relative à la recherche sur l'être humain.

Le thème «Conseils scientifiques en période de crise», qui a fait l'objet d'un rapport du CSS en 2022, reste une priorité pour ce dernier. En collaboration avec les autres organisations scientifiques concernées et la Chancellerie fédérale, le Conseil a travaillé en 2024 de manière intensive à la mise en place de réseaux thématiques (*Cluster*) dans les domaines de la cybersécurité, des défis internationaux et de la santé publique. Cette approche vise à garantir un soutien scientifique aux autorités fédérales en cas de crise et la détection précoce des crises.

## Kommunikation

**Der SWR war in Printmedien und Radio präsent sowie aktiv auf Social Media und mit Blogbeiträgen.**

Im März war die SWR-Präsidentin Sabine Süsstrunk im SRF-Tagesgespräch zu Gast. Darin plädierte sie im Hinblick auf die BFI-Botschaft 2025–2028 für eine nachhaltige Unterstützung von Bildung, Forschung und Innovation. Zudem sprach die Präsidentin über die Chancen und Gefahren der Künstlichen Intelligenz, ein Thema, mit dem sie sich seit Jahren auch in ihrer Rolle als Professorin an der EPFL intensiv beschäftigt. Im Mai griff auch das deutsche Magazin «Der Spiegel» auf die entsprechende Expertise von Sabine Süsstrunk zurück.

Über LinkedIn konnte der SWR seine Reichweite nochmals deutlich erweitern. Ende 2024 folgten dem Rat auf der Plattform über 2100 Personen, was einem Wachstum von rund 60 % im Vergleich zum Vorjahr entspricht. Hingegen hat sich der SWR dazu entschieden, nicht mehr über X zu kommunizieren. Auf dem SWR-Blog stellte der Wissenschaftsjournalist Urs Hafner die neuen Ratsmitglieder vor, indem er mit ihnen über ihren Hintergrund und ihre Erwartungen bezüglich ihrer Arbeit im SWR sprach. Weitere Blogbeiträge beschäftigten sich unter anderem mit digitalen Kompetenzen im Bildungsbereich, den Auswirkungen der Nichtassoziiierung der Schweiz an Horizon Europe, mit dem Innovationssystem der USA sowie dem Konzept der «Knowledge Security».

Der SWR ist Mitglied der Konferenz der Informations- und Public Relations-Abteilungen der Schweizer Universitäten und Hochschulen (SUPRIO). Dies ermöglicht der Geschäftsstelle, sich mit Partnerorganisationen zu Themen der Wissenschaftskommunikation auszutauschen. Die Geschäftsstelle des SWR beteiligte sich 2024 aktiv an den verschiedenen SUPRIO-Veranstaltungen, unter anderem mit einem Input zum Thema missionsorientierte Forschung und Innovation.

## Schweiz – EU

**Gute Beziehungen zwischen der Schweiz und der EU sind für Bildung, Forschung und Innovation von grösster Bedeutung. Die Folgen der Nicht-Assoziierung an Horizon Europe machen sich verstärkt auch auf nationaler Ebene bemerkbar.**

Der SWR macht sich weiterhin für eine enge Zusammenarbeit zwischen der Schweiz und der EU stark. In einem Blogartikel analysierte die Geschäftsstelle die Folgen der schweizerischen Nicht-Assoziierung an Horizon Europe: Förderinstrumente, zu denen die Schweiz keinen Zugang hat, mussten unter grossem Aufwand für das SBFJ und die nationalen Förderagenturen (Schweizerischer Nationalfonds, Innosuisse) auf nationaler Ebene «kopiert» werden, was deren Ressourcen stark belastete. Der in der Schweiz etablierte Grundsatz, private Unternehmen nicht direkt zu subventionieren, wurde durch die Etablierung des Instruments «Swiss Accelerator» infrage gestellt.

Dass der Bundesrat im Mai 2024 beschlossen hat, vorläufig auf eine Teilnahme am europäischen Erdbeobachtungsprogramm «Copernicus» zu verzichten, bedauerte der SWR. Die Bedeutung des Copernicus-Programms wurde dann auch von Jan Dirk Wegner auf dem SWR-Blog eindrücklich hervorgehoben. Positiv gewertet wurde demgegenüber, dass die wichtigen Programme des Europäischen Forschungsrates ERC Forschenden aus der Schweiz (vorerst) wieder offenstehen. Der SWR hofft sehr, dass sich diese positive Entwicklung 2025 verstärkt und für die Schweiz mittelfristig wieder eine vollständige und dauerhafte Assoziierung an die EU-Forschungsrahmenprogramme möglich wird.

## SHK

**Der SWR ist in der Schweizerischen Hochschulkonferenz über seine Präsidentin mit beratender Stimme vertreten.**

Im Berichtsjahr verabschiedete die SHK die Verordnung über die Sicherung der Qualität im Bereich der wissenschaftlichen Integrität, was der SWR sehr begrüßte. In seiner Stellungnahme vom Juli 2024 betonte er unter anderem die Bedeutung einer klaren Aufgabenteilung zwischen dem Schweizerischen Zentrum für wissenschaftliche Integrität (SZWI) und den Hochschulen. Der SWR regte an, dass das SZWI jährlich einen Bericht über die ihm gemeldeten Verfahren zu Verstößen veröffentlichen soll.

Mit grossem Interesse begleitete der SWR zudem die Entstehung des Projekts zur Förderung des wissenschaftlichen Nachwuchses (via projektgebundene Beiträge PgB). Der Rat hatte sich im Rahmen seiner Analyse zu den Postdoktorierenden 2022 intensiv mit der Thematik auseinandergesetzt; er ist daher von der Wichtigkeit des Förderprojekts überzeugt – auch wenn dieses Projekt, wie andere, von dem vom Bundesrat anvisierten Entlastungspaket betroffen sein könnte. Mit Sorge beobachtet der SWR, dass die finanziellen Perspektiven verschiedene Debatten in der SHK prägten. Umso positiver stimmten ihn neue Impulse namentlich zu «Knowledge Security» und das gemeinsame Ringen für ein Sonderprogramm zur Stärkung der Pflege-Ausbildung.



*Prof. Dr. Adrienne Grêt-Regamey*



*Prof. Dr. Gabriel Aepli*



*Prof. Laurent Sciboz*



*Prof. Dr. Christiane Pauli-Magnus*

# Publikation

## Forschungseinrichtungen von nationaler Bedeutung

**Der SWR hat im Auftrag des SBFI rund 40 Forschungseinrichtungen in der ganzen Schweiz besucht und evaluiert. Das WBF ist den Förderempfehlungen des SWR weitgehend gefolgt.**

Der SWR hat im Auftrag des SBFI die Gesuche von 40 Organisationen begutachtet, die im Rahmen von Artikel 15 des Forschungs- und Innovationsförderungsgesetzes (FIFG) eine Förderung als Forschungseinrichtung von nationaler Bedeutung beantragt haben. Die Ergebnisse und Empfehlungen dieser Begutachtung bildeten die Grundlage für die Gesamtprüfung der Gesuche durch das SBFI. Gestützt auf die Gesamtprüfung des SBFI und den vom Parlament bewilligten Zahlungsrahmen hat das Departement für Wirtschaft, Bildung und Forschung (WBF) im Dezember 2024 die Finanzierungsentscheide getroffen.

Der SWR hat in der ganzen Schweiz rund 20 Forschungsinfrastrukturen, 10 Forschungsinstitutionen und 10 Technologiekompetenzzentren besucht und evaluiert. Der SWR hat seine Begutachtung im Mai abgeschlossen und von den 40 Gesuchen 35 zur Förderung empfohlen (Bericht und Empfehlungen). Das WBF ist diesen Förderempfehlungen weitgehend gefolgt. Der Evaluationsbericht des SWR ist öffentlich einsehbar.

Im Rahmen der Begutachtung konnten Entwicklungspotenziale identifiziert werden, die für verschiedene Forschungseinrichtungen von Bedeutung sind. Insbesondere empfiehlt der SWR den Archiven, eine umfassende Digitalisierungsstrategie zu entwickeln und die Kooperation mit anderen Archiven zu intensivieren, um die Digitalisierungskosten gemeinsam zu tragen. Zudem empfiehlt der SWR die Schaffung eines «National Coordination Body for Health», um die Sammlung, Nutzung und Auswertung von Gesundheitsdaten in der Schweiz besser zu koordinieren.



*Prof. Dr. Dominique Foray*



*Prof. Jane Royston*

# Prises de position

## Domaine biomédical

Dans le sillage de ses travaux sur les conditions-cadre propices à l'utilisation de données de patients pour la recherche biomédicale, le Conseil a pris position, en février, sur la révision de la loi fédérale sur les médicaments et les dispositifs médicaux (LPTh). Le CSS soutient notamment l'introduction de l'ordonnance et du plan de médication électroniques ainsi que de nouvelles possibilités de suivi de l'efficacité et des effets indésirables des médicaments de thérapie innovante mis sur le marché. En outre, les données correspondantes doivent pouvoir être utilisées pour d'autres questions de recherche. Le Conseil a également pris position, en juillet, sur l'avant-projet de modification de l'ordonnance sur la transplantation. Là encore, le CSS a rappelé la nécessité d'introduire le modèle de consentement *opt-out* pour l'utilisation secondaire des données et échantillons des patients.

## Protection du climat

En mars, le CSS a fait part de sa position dans le cadre de la procédure de consultation sur l'avant-projet d'ordonnance sur la protection du climat (OCl). C'est sur la plateforme pour l'adaptation aux changements climatiques, qui intègre les principales parties prenantes comme les milieux scientifiques, que s'est axée la position du Conseil. Il a notamment recommandé qu'un acte d'institution règle les tâches, les compétences, la structure ou la composition de cette plateforme. En outre, le Conseil a plaidé pour une représentation importante des milieux scientifiques au sein de cet organe.

## Institut du fédéralisme

En juin, le Conseil s'est prononcé contre l'avant-projet de loi fédérale sur les aides financières en faveur de l'Institut du fédéralisme de l'Université de Fribourg. Le Conseil estime en effet que la création d'une nouvelle base légale ad hoc n'est pas une mesure proportionnée à l'objectif recherché. Il a proposé une solution alternative, consistant à la poursuite du soutien financier fédéral à travers, d'une part, la contribution financière du Département fédéral des affaires étrangères (DFAE) et, d'autre part, des mandats ponctuels.

## Degré secondaire II

En juillet, le Conseil a pris position sur les enjeux de formation du degré secondaire II, tirant profit des enseignements des travaux qu'il a menés à travers la thématique «Formation, recherche et innovation dans une société numérique» de son programme de travail 2020-2023:

- Dans le cadre de la révision totale de l'ordonnance sur la maturité professionnelle fédérale (OMP), le CSS a, par exemple, souligné la prise en compte encore insuffisante des compétences numériques. Par ailleurs, il a regretté l'absence de coordination, du moins au niveau terminologique, des révisions, pourtant simultanées, des plans d'études pour la culture générale dans la formation professionnelle initiale, pour la maturité professionnelle fédérale et pour la maturité gymnasiale.
- Dans le cadre de la révision totale de l'ordonnance du SEFRI concernant les conditions minimales relatives à la culture générale dans la formation professionnelle initiale et de la révision des plans d'études cadres pour les responsables de la formation professionnelle, le Conseil a mis l'accent sur la culture générale numérique des apprentis et a joint à sa prise de position une liste des compétences dont il juge l'acquisition nécessaire au terme de l'apprentissage.

## Intégrité scientifique

En juillet, le Conseil s'est prononcé sur l'avant-projet d'ordonnance du Conseil des hautes écoles sur l'assurance de la qualité en matière d'intégrité scientifique (O-AQIS). Il a salué la création d'un Centre suisse de compétence en matière d'intégrité scientifique (CSCIS), son ancrage au sein des Académies suisses des sciences et le financement correspondant à l'Agence d'accréditation et d'assurance qualité AAQ. Le Conseil a suggéré de préciser des éléments relatifs aux conflits d'intérêts.

## Gestion de crise

En août, le CSS s'est prononcé sur l'avant-projet d'ordonnance sur l'organisation de crise de l'administration fédérale. Le Conseil a tout d'abord rappelé les démarches qu'il avait entreprises dans ce domaine depuis la pandémie de COVID, notamment avec les institutions du domaine FRI. Il a également salué l'intégration des milieux scientifiques au dispositif de l'organisation de crise de la Confédération et insisté sur l'importance de faciliter autant que possible les échanges entre la Chancellerie fédérale et les milieux scientifiques.

## Filières d'études bachelor intégrant une partie pratique (PiBS)

Enfin, en novembre, le CSS a soutenu sans réserve la modification de la loi sur l'encouragement et la coordination des hautes écoles (LEHE) en vue de pérenniser les filières d'études bachelor intégrant une partie pratique (PiBS), au sein des domaines MINT des HES. Le Conseil voit dans les PiBS un complément des offres existantes dans la formation professionnelle et une solution pragmatique, qui satisfait l'ensemble des parties prenantes concernées.



*Prof. Dr. Jean-Marc Triscone*



*Prof. Dr. Susanna Burghartz*



*Prof. Dr. Sabine Seufert*



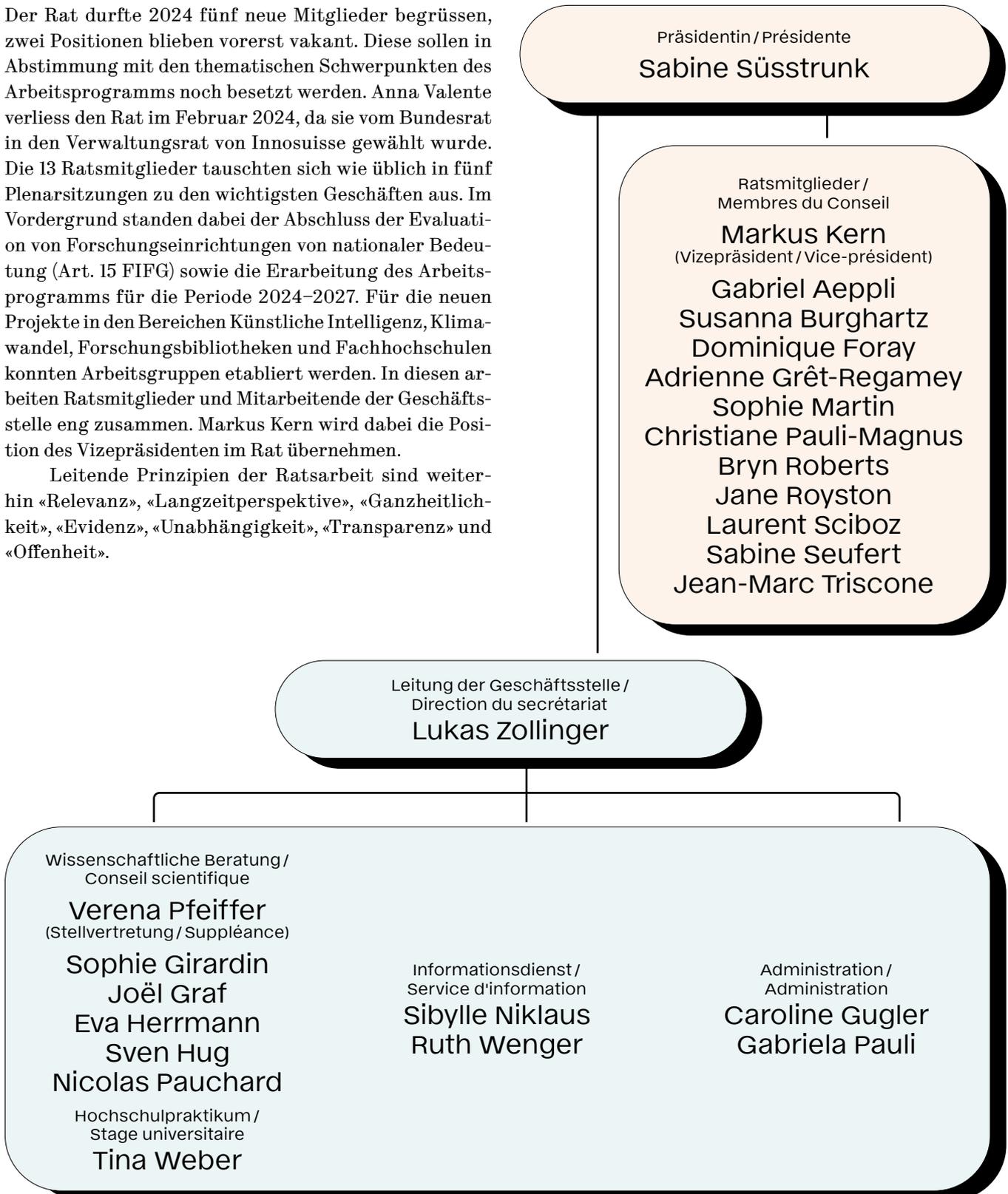
*Dr. Bryn Roberts*

# Organisation

## Der Rat

Der Rat durfte 2024 fünf neue Mitglieder begrüßen, zwei Positionen blieben vorerst vakant. Diese sollen in Abstimmung mit den thematischen Schwerpunkten des Arbeitsprogramms noch besetzt werden. Anna Valente verliess den Rat im Februar 2024, da sie vom Bundesrat in den Verwaltungsrat von Innosuisse gewählt wurde. Die 13 Ratsmitglieder tauschten sich wie üblich in fünf Plenarsitzungen zu den wichtigsten Geschäften aus. Im Vordergrund standen dabei der Abschluss der Evaluation von Forschungseinrichtungen von nationaler Bedeutung (Art. 15 FIFG) sowie die Erarbeitung des Arbeitsprogramms für die Periode 2024–2027. Für die neuen Projekte in den Bereichen Künstliche Intelligenz, Klimawandel, Forschungsbibliotheken und Fachhochschulen konnten Arbeitsgruppen etabliert werden. In diesen arbeiten Ratsmitglieder und Mitarbeitende der Geschäftsstelle eng zusammen. Markus Kern wird dabei die Position des Vizepräsidenten im Rat übernehmen.

Leitende Prinzipien der Ratsarbeit sind weiterhin «Relevanz», «Langzeitperspektive», «Ganzheitlichkeit», «Evidenz», «Unabhängigkeit», «Transparenz» und «Offenheit».



## Le secrétariat

Le secrétariat du CSS a vécu une année ponctuée d'une dynamique de changement des points de vue organisationnel et du personnel. Dès la fin de l'été, le secrétariat, soutenu par une entreprise externe, s'est penché sur l'organisation du travail ainsi que sur la répartition des tâches et des responsabilités au sein du secrétariat. L'analyse a révélé des potentiels d'amélioration dans l'organisation, notamment dans la communication du CSS. Leur mise en œuvre débutera au premier trimestre 2025. Le début de l'automne a coïncidé avec le terme du stage universitaire d'Alexander Karzig qui a rejoint l'Office fédéral de la santé publique. Peu après son départ, le secrétariat a accueilli Tina Weber, nouvelle stagiaire universitaire pour la durée d'un an. A la fin décembre, Nicolas Pauchard, conseiller scientifique, a quitté le secrétariat pour prendre un poste à l'Office fédéral des assurances sociales.

Le secrétariat, avec ses douze membres, est responsable de la planification organisationnelle. Il s'occupe notamment de l'organisation des séances et soutient le Conseil, inclus sur le plan technique, en lui fournissant les informations nécessaires, en coordonnant les projets et en dirigeant les groupes de travail en collaboration avec un membre du Conseil.

## E-Presse

**Der SWR informiert Interessentinnen und Interessenten aus bildungs- und wissenschaftsnahen Institutionen über Aktualitäten im BFI-Bereich.**

Der täglich erstellte Medienspiegel «E-Presse» ist eine Dienstleistung der SWR-Geschäftsstelle. Er umfasst eine Auswahl wichtiger Nachrichten zu Bildung, Forschung, Wissenschaft und Innovation. Artikel aus Printmedien und Newsplattformen der Schweiz sowie aus internationalen Presstiteln werden durch Radio- und TV-Beiträge aus der Schweiz ergänzt.

Die kuratierte Medienübersicht entsteht in Zusammenarbeit mit Argus Data Insights Schweiz, die die technische Infrastruktur bereitstellt und die allgemeine Medienbeobachtung durchführt.

Im Berichtsjahr wurden rund 34 400 Medienbeiträge für die E-Presse bearbeitet. Mehr als die Hälfte davon waren Printartikel aus Zeitungen und Magazinen (61%). Es folgten Nachrichten aus Onlinemedien (30%) sowie Clips aus Radio- und Fernsehsendungen (9%). Die E-Presse wurde 2024 an 774 Abonentinnen und Abonnenten (Stand Dezember 2024) aus dem Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation, der Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektorinnen und -direktoren sowie anderen bildungs- und wissenschaftsnahen Institutionen zugestellt.

## Actualité politique

**Le CSS rend compte de l'actualité politique FRI.**

Par la «veille parlementaire», le Service d'information du CSS suit, collecte, puis diffuse l'actualité politique. Dès la parution du programme de session des deux Chambres fédérales, les objets appartenant au domaine FRI et pertinents pour les activités du CSS sont agencés dans un document créé à cet effet. À la clôture de la session, les nouveaux objets FRI déposés et ceux effectivement traités par le Parlement et/ou le Conseil fédéral depuis la session précédente sont recensés et organisés dans deux documents respectifs. Les liens hypertextes vers les objets concernés permettent de suivre la progression du traitement des interventions parlementaires en relation avec le domaine FRI. Cette offre d'actualité politique est publiée sur le [site internet](#) du CSS. Par ailleurs, elle est relayée sur le blog du CSS et signalée à ses abonnés.

## SWR Publikationen 2024

### Publikationen:

- Schweizerischer Wissenschaftsrat SWR (2024), Arbeitsprogramm 2024–2027, Bern: SWR  
*Dokument in deutscher, französischer, italienischer und englischer Sprache*
- Schweizerischer Wissenschaftsrat SWR (2024), Forschungseinrichtungen von nationaler Bedeutung (Art. 15 FIFG): Begutachtung der Gesuche für die BFI-Periode 2025–2028, Bericht und Empfehlungen des Schweizerischen Wissenschaftsrats SWR im Auftrag des Staatssekretariats für Bildung, Forschung und Innovation SBFI, Bern: SWR  
*Dokument in deutscher und französischer Sprache*

### Stellungnahmen:

- Schweizerischer Wissenschaftsrat SWR (2024), Teilrevision des Bundesgesetzes über Arzneimittel und Medizinprodukte (HMG). Stellungnahme des SWR im Rahmen des Vernehmlassungsverfahrens, Bern: SWR  
*Dokument in deutscher Sprache*
- Schweizerischer Wissenschaftsrat SWR (2024), Klimaschutz-Verordnung (KIV). Stellungnahme des SWR im Rahmen des Vernehmlassungsverfahrens, Bern: SWR  
*Dokument in französischer Sprache*
- Schweizerischer Wissenschaftsrat SWR (2024), Bundesgesetz über Finanzhilfen für das Institut für Föderalismus. Stellungnahme des SWR im Rahmen des Vernehmlassungsverfahrens, Bern: SWR  
*Dokument in französischer Sprache*
- Schweizerischer Wissenschaftsrat SWR (2024), Änderung der Verordnung über die Transplantation von menschlichen Organen, Geweben und Zellen (Transplantationsverordnung). Stellungnahme des SWR im Rahmen des Vernehmlassungsverfahrens, Bern: SWR  
*Dokument in deutscher Sprache*

- Schweizerischer Wissenschaftsrat SWR (2024), Totalrevision der Verordnung über die eidgenössische Berufsmaturität (BMV). Stellungnahme des SWR im Rahmen des Vernehmlassungsverfahrens, Bern: SWR  
*Dokument in deutscher Sprache*
- Schweizerischer Wissenschaftsrat SWR (2024), Totalrevision der Verordnung des SBFI über Mindestvorschriften für die Allgemeinbildung in der beruflichen Grundbildung. Stellungnahme des SWR im Rahmen des Vernehmlassungsverfahrens, Bern: SWR  
*Dokument in deutscher Sprache*
- Schweizerischer Wissenschaftsrat SWR (2024), Revision der Rahmenlehrpläne für Berufsbildungsverantwortliche. Stellungnahme des SWR auf der Grundlage des SWR-Arbeitsschwerpunktes «Bildung, Forschung und Innovation in einer digitalen Gesellschaft», Bern: SWR  
*Dokument in deutscher Sprache*
- Schweizerischer Wissenschaftsrat SWR (2024), Verordnung des Hochschulrates über die Sicherung der Qualität im Bereich der wissenschaftlichen Integrität (V-SQWI). Stellungnahme des SWR im Rahmen der Anhörung (1. Mai bis 24. Juli 2024), Bern: SWR  
*Dokument in deutscher Sprache*
- Schweizerischer Wissenschaftsrat SWR (2024), Verordnung über die Krisenorganisation der Bundesverwaltung. Stellungnahme des SWR im Rahmen des Vernehmlassungsverfahrens, Bern: SWR  
*Dokument in französischer Sprache*
- Schweizerischer Wissenschaftsrat SWR (2024), Änderung des Hochschulförderungs- und -koordinationsgesetzes (HFKG). Stellungnahme des SWR im Rahmen des Vernehmlassungsverfahrens, Bern: SWR  
*Dokument in französischer Sprache*

## Publications du CSS 2024

### Publications:

- Conseil suisse de la science CSS (2024), Programme de travail 2024–2027, Berne: CSS  
*Document en allemand, français, italien et anglais*
- Conseil suisse de la science CSS (2024), Établissements de recherche d'importance nationale (Art. 15 LERI) : Évaluation des requêtes pour la période FRI 2025–2028. Rapport et recommandations du Conseil suisse de la science sur mandat du Secrétariat à la formation, à la recherche et à l'innovation SEFRI, Berne: CSS  
*Document en allemand et français*

### Prises de position:

- Conseil suisse de la science CSS (2024), Révision partielle de la loi fédérale sur les médicaments et les dispositifs médicaux (LPTh). Prise de position du CSS dans le cadre de la procédure de consultation, Berne: CSS  
*Document en allemand*
- Conseil suisse de la science CSS (2024), Ordonnance sur la protection du climat (OCI). Prise de position du CSS dans le cadre de la procédure de consultation, Berne: CSS  
*Document en français*
- Conseil suisse de la science CSS (2024), Loi fédérale sur les aides financières en faveur de l'Institut du fédéralisme. Prise de position du CSS dans le cadre de la procédure de consultation, Berne: CSS  
*Document en français*
- Conseil suisse de la science CSS (2024), Modification de l'ordonnance sur la transplantation d'organes, de tissus et de cellules d'origine humaine (ordonnance sur la transplantation). Prise de position du CSS dans le cadre de la procédure de consultation, Berne: CSS  
*Document en allemand*

- Conseil suisse de la science CSS (2024), Révision totale de l'ordonnance sur la maturité professionnelle fédérale. Prise de position du CSS dans le cadre de la procédure de consultation, Berne: CSS  
*Document en allemand*
- Conseil suisse de la science CSS (2024), Révision totale de l'ordonnance du SEFRI concernant les conditions minimales relatives à la culture générale dans la formation professionnelle initiale. Prise de position du CSS dans le cadre de la procédure de consultation, Berne: CSS  
*Document en allemand*
- Conseil suisse de la science CSS (2024), Révision des plans d'études cadres des responsables de la formation professionnelle. Prise de position du CSS sur la base du thème de travail du CSS «Formation, recherche et innovation dans une société numérique», Berne: CSS  
*Document en allemand*
- Conseil suisse de la science CSS (2024), Ordonnance du Conseil des hautes écoles sur l'assurance de la qualité en matière d'intégrité scientifique (O-AQIS). Prise de position du CSS dans le cadre de la procédure de consultation, Berne: CSS  
*Document en allemand*
- Conseil suisse de la science CSS (2024), Ordonnance sur l'organisation de crise de l'administration fédérale. Prise de position du CSS dans le cadre de la procédure de consultation, Berne: CSS  
*Document en français*
- Conseil suisse de la science CSS (2024), Modification de la loi sur l'encouragement et la coordination des hautes écoles (LEHE). Prise de position du CSS dans le cadre de la procédure de consultation, Berne: CSS  
*Document en français*



*Prof. Dr. Markus Kern*



*Prof. Dr. Sophie Martin*

# Impressum

Schweizerischer Wissenschaftsrat SWR  
Conseil suisse de la science CSS  
Einsteinstrasse 2  
CH-3003 Bern  
T +41 (0)58 463 00 48  
F +41 (0)58 463 95 47  
[swr@swr.admin.ch](mailto:swr@swr.admin.ch)  
[www.wissenschaftsrat.ch](http://www.wissenschaftsrat.ch)

ISSN 3042-6480  
Bern 2025

Lektorat / Lectorat:  
Doris Tranter, Stéphane Gillioz

Konzept und Design / Concept et mise en page:  
Heyday Konzeption und Gestaltung GmbH

Fotos / Photos:  
Alessandro della Valle

LinkedIn:



Das Konzept für das Design der Publikationen des SWR basiert auf der Idee der Transformation. Eine visuelle Sprache, die auf geometrischen Grundfiguren basiert, führt durch Modifikationen und Potenzierungen weiter zu neuen komplexen Formen, die Entwicklung, Evolution und Veränderung symbolisieren. Diese Formen repräsentieren den kontinuierlichen Transformationsprozess, sei er sozial, kulturell, wirtschaftlich oder wissenschaftlich.

Le concept pour la présentation des publications du CSS est basé sur l'idée de la transformation. Un langage visuel reposant les figures géométriques de base, conduit, par le biais de modifications et de potentialisation, à de nouvelles structures complexes, symboles de (re)développement et de changement. Ces formes incarnent le processus continu de changement, tant au niveau social, culturel, économique que scientifique.

Il concetto per il design delle pubblicazioni del CSS si basa sull'idea di trasformazione. Un linguaggio visivo, fondato su figure geometriche di base, evolve attraverso modificazioni e potenziamenti, portando a nuove forme complesse che simboleggiano sviluppo, evoluzione e cambiamento. Queste figure rappresentano il continuo processo di trasformazione, sia esso sociale, culturale, economico o scientifico.

The concept for the design of the SSC publications is based on the idea of transformation. A visual language relying on basic geometric shapes leads through modification and exponentiation to new complex formal structures, symbols of further development and change. These object-like structures embody the continuous process of change – be it on social, cultural, economic or scientific level.

